دبي UBAI
للرياضة SPORTS



محمد صبحي راغب الكركي

أخصائي مؤسسات خاصة وتراخيص

وسام
دبي للموظف المتخصص

+20 سنة
خبرة في المجال الرياضي

بكالوريوس إدارة وتدريب رياضي
دبلوم محترف اللياقة البدنية

14 سنة
خبرة لدى مجلس
دبي الرياضي

الأداء والإنجاز: الإنجازات الفردية

التكريمات الخاصة

- سمو الشيخ حمدان بن محمد بن راشد آل مكتوم في بطولة العالم للقفز بالمظلات دبي
- المجلس التنفيذي إحراز دبي لشهادة المطابقة لمواصفة ايزو 37120 مرتبة بلاتينيوم
- معالي نائب رئيس المجلس لتجهيز مقر المجلس الجديد
- معالي قائد عام شرطة دبي لتجهيز القسم الرياضي لأندية ذخر
- أمين عام المجلس لمبادرة بوابة دبي الرياضية للنسخة الأولى من مبادرة دبي 10x
- الأمين العام للمجلس لوسام الموظف الرياضي المتميز

أبرز التكاليف

- تأسيس قسم المنشآت الرياضية
- تأسيس قسم المؤسسات الخاصة والتراخيص
- تجهيز المقر الجديد لمجلس دبي الرياضي
- إعداد بروتكولات عودة النشاط الرياضي
- إعداد دليل مراكز اللياقة البدنية
- إعداد تصنيف مراكز اللياقة البدينة
- إنشاء القسم الرياضي لأندية ذخر

أبرز فرق العمل

- فريق عمل القمة العالمية للرياضة
- فريق عمل اطلاق خطة الاستراتيجية لمجلس دبي الرياضي
- فريق عمل خلوة دبي للرياضة
- فريق عمل المخاطر
- فريق عمل أيزو استمرارية الأعمال
- فريق عمل الإستدامة الرياضية
- عضو ومحاضر لدى جمعية الرياضيين الإماراتية



أهم عناصر التفرد

- موظف متخصص يجمع ما بين العمل الفني و الميداني و الإداري في المجال الرياضي
- تفرد بتأسيس قسمين من أهم أقسام المجلس, قسم المنشآت الرياضية وقسم المؤسسات الخاصة والتراخيص
- اعداد اول دليل لتصنيف مراكز اللياقة البدنية الأول من نوعه عالميا
- اصدار دليل الاستدامة الرياضية الأول من نوعه عالميا لجهة حكومية رياضية
- مؤلف كتاب التمارين الرياضية لمعالجة آلام الأعمال المكتبية
- الاستعانة بالخبرات-مؤسسات حكومية-مجال رياضي

نطاق العمل

- إصدار التراخيص للمؤسسات الخاصة بعد استكمال الشروط.
- مراقبة التزام المؤسسات المرخصة بالشروط والبنود الواردة في الترخيص, وتنفيذ زيارات تفتيشية أو ميدانية حسب الحاجة للتأكد من الامتثال.
- التعامل مع المخالفات أو التجاوزات التي تنشأ من المؤسسات الخاصة
- تقديم المشورة والتوجيه للمؤسسات الخاصة بخصوص متطلبات التأسيس والتراخيص
- إعداد أو تعديل السياسات والأنظمة والإجراءات ذات الصلة بتنظيم المؤسسات الخاصة والتراخيص, بالتعاون مع الإدارة القانونية أو التنظيمية.





الأداء والإنجاز: الإنجازات الفردية

2020
اعتماد قرار المجلس التنفيذي رقم ١ بشأن تنظيم المؤسسات والفعاليات الرياضية في امارة دبي

2021
اعتماد اول نظـام لترخـيص المؤسسات الرياضية الخاصة

2022
تنفيذ مشروع استثماري لاستغلال ارض المجـلـس في الجـداف

2023
اعـداد دراسـة بـإدراج القـسـم الرياضي ضمن مشروع اندية ذخر

2024
اعداد دليل الأول من نوعه في العالم لتصنيف مراكز اللـيـاقـة الـبـدنـيـة

2025
اطلاق دليل لتنظـيم عمـل اكاديميات كرة السلة بدبي

الأثر على أجندة دبي الاجتماعية

المدينة الأمثل بتجربتها المعيشية بخدماتها الاسكانية ونشاطها الرياضي

الأثر على تنافسية وريادة مجلس دبي الرياضي

دبي الثامن عالميا والأول عربيا في مؤشر قوة المدن عالميا Global power city index

الأثر على مستوى الخطط الاستراتيجية للمجلس

الهدف الاستراتيجي للمجلس (دبي نبض الرياضة)

الأثر على مستوى الوحدة التنظيمية

ارتفاع نسبة سعادة المتعاملين عن جودة خدمات المؤسسات والمرافق الرياضية من 92% الى 94%

الأثر الشخصي

تكريم وترقية وظيفية الحصول على درجة 12

الأنجازات

اعداد اول دليل لتصنيف مراكز اللياقة البدنية بدبي على المستوى العالم

2025

قاد المرشح إعداد وإطلاق دليل أكاديميات كرة السلة بدبي، بما أسهم في تنظيم القطاع ورفع جودة الممارسات، من خلال تصنيف واعتماد 75 أكاديمية متخصصة في كرة السلة، وتعزيز الحوكمة وتوحيد المعايير الفنية والإدارية.

إعداد وإطلاق أول دليل للاستدامة الرياضية على مستوى الحكومات عالميًا، ليشكّل مرجعًا مؤسسيًا يدعم تبنّي أفضل الممارسات في الاستدامة بالقطاع الرياضي.
وقد تم اعتماد الدليل رسميًا من قبل المنظمة العالمية للاستدامة

الحصول على اعتماد الاتحاد الدولي لألعاب القوى لمشروع استبدال مضمار الجري. كما قدّم دعمًا فاعلًا لـ الشريك الاستراتيجي للمجلس (شرطة دبي) في تنفيذ المشاريع الرياضية المشتركة.

إعداد دليل إدارة المرافق الرياضية لـ شرطة دبي، بما أسهم في توحيد الإجراءات ورفع كفاءة إدارة المرافق الرياضية وفق أفضل الممارسات العالمية، وأسفر عن حصول شرطة دبي على اعتماد ISO 41001

إعداد وإطلاق دليل تصنيف مراكز اللياقة البدنية بدبي، كأول دليل من نوعه على المستوى الحكومي عالميًا، بهدف تنظيم ورفع جودة خدمات مراكز اللياقة البدنية.
شمل الدليل 450 مركز لياقة بدنية، واستفاد منه أكثر من 189,000 مستفيد

تنفيذ مبادرة رائدة(نادي ذخر) تُعد الأولى من نوعها عالميًا، تُقدم خدمات رياضية وثقافية واجتماعية مجانية لكبار المواطنين
أسهمت المبادرة في تحقيق وفر مالي تجاوز 1 مليون درهم، وتقديم الخدمات إلى 700 عضو، مع تحقيق نسبة سعادة بلغت 97.6%،



تطوير وتنفيذ المشروع الاستثماري للبنابة السكنية، بما ضمن تحقيق إيرادات مالية سنوية مستقرة تُقدَّر بـ 10 ملايين درهم

التطوير وتنفيذ نظام تراخيص المؤسسات الخاصة، ما أدى إلى رفع كفاءة الإنجاز وتقليص مدة إصدار التراخيص من 3 أيام عمل إلى 24 ساعة فقط، بنسبة تحسن بلغت 70%، إلى جانب تحقيق مستوى رضا متعاملين بلغ 94%

2021

الأداء والإنجاز: الإنجازات الفردية

التحدي

الموظف الوحيد المناط به لانجاز مهام قسم المنشآت الرياضية ولمدة 0 سنوات

تأسيس قسم المؤسسات الخاصة والتراخيص مع عدم وجود مفتشين خلال مرحلة التأسيس

اغلاق المؤسسات الرياضية فترة الكوفيد

عدم وجود مراجع معايير دولية لبعض الأدلة والسياسات

المبادرة

توثيق كافة اجراءات القسم واعداد السياسات والإجراءات اللازمة ومتابعة مشاريع القسم

توثيق كافة اجراءات القسم واعداد السياسات والإجراءات اللازمة ومتابعة مشاريع القسم

بروتوكولات عودة النشاط الرياضي

- اعداد دليل استرشادي لمراكز اللياقة البدينة
- اعداد دليل تصنيف مراكز اللياقة البدينة
- اعداد دليل تصنيف اكاديميات الرياضية
- اعداد اشتراطات عمل اكاديميات كرة السلة

الدور

الاشراف على جميع أنشطة القسم والعلاقات مع أصحاب العلاقة

اعداد مسودة سياسات تنظيم القطاع الرياضي (دليل مراكز اللياقة البدنية + تصنيف مراكز اللياقة البدنية)
المشاركة في اعداد مسودة القرار رقم ١ للعام ٢٠٢٠ والنزول الميداني لإجراءات التفتيش

المشرف على اعداد البروتكولات (مراكز اللياقة البدنية + الاكاديميات الرياضية)
المتابعة الميدانية لتطبيق البروتوكلات بالتنسيق مع عين شرطة دبي

المشرف على اعداد الادلة

الأثر المتحقق

إنجاز جميع المشاريع والمبادرات الاستراتيجية داخل القسم

اعتماد سمو الشيخ للقرار رقم ١ للعام ٢٠٢٠ بإعطاء المجلس صلاحيات مكنته من تنظيم القطاع
عوائد مالية قدرت بمبلغ ٥٠٠ الف درهم

تقليل خسارة المؤسسات الرياضية لمبالغ قدرت (400 مليون)
إقامة أول فعالية رياضية في العالم بعد الاغلاق (اسم الفعالية)

اعتماد وزارة الرياضة لتحويل جميع الأنشطة الرياضية لعدد ٦١ نشاط تحت اشراف المجلس





مبادرة ذخر لكبار الموطنين

الدور

- تصميم الشعار المستخدم حالياً
- إعداد الدراسة الفنية الأولية للمبادرة
- إعداد المخططات الأولية لقسم الأنشطة الرياضية
- توريد أحدث الأجهزة الرياضية التي تتناسب مع طبيعة الأعضاء
- تحقيق وفورات مالية بقيمة مليون درهم نتيجة جهود التفاوض مع الشركات الموردة
- تخفيض القيمة المالية للكلفة التشغيلية بمقدار 400,000 درهم سنوياً





طلب مجتمعي يتجاوز التصميم المؤسسي

مؤشر 1 مؤشر الطلب المجتمعي مقابل الطاقة الاستيعابية

588 عضوا مقابل 250 (+136 %)

نموذج تشغيلي عالي الكفاءة

مؤشر 2 مؤشر رضا الأعضاء عن البرنامج

% 94

مؤشر 3 مؤشر معدل المشاركة والاستدامة

% 92 - 80

مؤشر 4 مؤشر حجم المشاركة السنوية

4118 مشاركة (+ 4 %)

مؤشر 5 مؤشر عدد البرامج المنفذة

262 برنامج (+ 10 %)

أثر وقائي ملموس علي جودة الحياة

مؤشر 6 مؤشر معدل نبض القلب اثناء الراحة

80 نبضة / دقيقة(RHR)

مؤشر 7 مؤشر تحسن نسبة الدهون في الجسم

5 % انخفاض

مؤشر 8 مؤشر تحسن الكتلة العضلية

3.2 كجم



التعلم المستمر والفكر المتجدد: الارتقاء بالتحصيل العلمي ومدى الاستفادة منها على المستوى الفردي والمؤسسي

الاستفادة الفردية

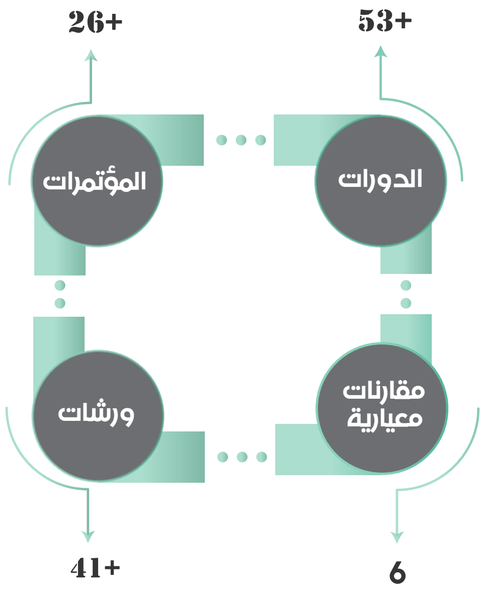
الحصول على صلاحية ضابط قضائي
مسؤول المفتشين (المدعي العام)
التكليف بمتابعة المشروع الاستثماري بناء على
mpa الحصول على دورة
اعداد سياسات واشتراطات المؤسسات الرياضية
استقبال الوفود دور البروتوكول والاتيكيت

الاستفادة المؤسسية

اعداد دليل مفتشي مجلس دبي الرياضي بناء
على دورة الضبطية القضائية
iso 22301 حصول المجلس على -
تقديم محاضرات تثقيفية للمؤسسات -
الحكومية بناء على الدورات التخصصية في
المجال الرياضي

الخطة المستقبلية

ماجستير الإدارة الرياضية
دبلوم في الذكاء الأصطناعي



دورات تدريبية

دورة كيفية التعامل مع أصحاب الهمم
دورة السلامة العامة في المنشآت
دورة محترف اعمال معتمد في إدارة المشاريع
دورة التدقيق الداخلي لايزو 19011





التعلم المستمر والفكر المتجدد: الجهود المبذولة من قبل الموظف لاكتساب الخبرات والتنمية الذاتية

مصادر المعرفة المختلفة بهدف تنمية المهارات

اجتماعات بلدية دبي و دبي للإقتصاد للاطلاع على نظام التراخيص والتفتيش

مؤتمر الاحتراف 10 نسخ

نسخ The MEFIT Summit 5

لجنة الاشراف على نادي ذخر

لجنة الاستثمار

لجنة عين الشرطة

لجنة تطوير نادي الوصل وشباب الاهلي



نقل المعرفة

خارجي

تعاون رياضي مع مجلس الشارقة الرياضي ومجلس أبو ظبي الرياضي بما يخص نظام التراخيص

تقديم الدعم الاستشاري لعدد من الأندية والمراكز الرياضية الخاصة في تطبيق معايير الجودة والامتثال، مما رفع مستوى جاهزيتها للحصول على التراخيص

تقديم ورشات تثقيفية في المجال الرياضي لموظفي الحكومة (مجلسي دبي الرياضي - بلدية – جمارك دبي – جامعة الامارات)

اعداد ونشر مسودة دليل إدارة المرافق الرياضية لشرطة دبي

الاشراف على عدد 6 مشاريع انشائية تابعة لشرطة دبي

داخلي

نقل المعرفة وتدريب زملاء العمل المعيين الجدد لقسم المنشآت الرياضية لمدة سنة كاملة

تم تعيين ثلاثة مفتشين جدد في القسم، حيث قمت بتدريبهم على أساسيات العمل الميداني والإداري، وإعداد دليل إجرائي شامل ليكون المرجع الأساسي لعمل المفتشين وضمان توحيد الإجراءات وجودة الأداء

.تقديم ورش تثقيفية للزملاء في المجلس عن المجالات الرياضية المختلفة

عدد المستفيدين

أكثر من 1000 شخص



المبادرة والوعي الرياضي

اهم الابتكارات والمبادرات المقدمة

اسم الفكرة/المقترح

إعداد بروتوكولات عودة النشاط الرياضي للمؤسسات الرياضية

عجلت هذه البروتوكولات بعودة النشاط الرياضي في إمارة دبي قبل شهرين من التاريخ المقرر للعودة

أي وفر مالي يقارب اكثر من 400 مليون درهم

اسم الفكرة/المقترح

تصنيف مراكز اللياقة البدنية

نظام متكامل لتصنيف مراكز اللياقة البدنية في دبي

يهدف الى رفع جودة الخدمات والتنافسية

اسم الفكرة/المقترح

كتيب التدريبات الرياضية لمعالجة آلام الاعمال المكتبية

نصائح علمية لتدريبات رياضية يتم ممارستها في المكتب من شانها تخفيف الام الاعمال المكتبية

جهود استشراف المستقبل

دراسات استشراف المستقبل

دراسة اتجاهات القطاع الرياضي الخاص في دبي 2030 عبارة عن تقرير استشرافي يحدد أبرز الأنشطة الواعدة والفرص الاستثمارية المستقبلية الرياضات المستقبلية
مبادرات استراتيجية جديدة, بعضها ذات توجهات مستقبلية, ومنها مبادرات: برنامج المسرعات (Accelerator Program) والروبوتات في رياضات وخطة الرياضات النخبة (Robotics in Elite Sports) وموقع الحالمون الإلكترونية (E-Sports Plan) (Dreamers Pod)

أدوات استشراف المستقبل

تحليل البيانات التنبؤي لاستشراف حجم الطلب المتوقع على تراخيص الأنشطة الرياضية الخاصة حتى عام 2030.
الاطلاع على إعداد إطار يتضمن ثلاثة مراحل رئيسة: مرحلة الاستشراف (Foresight) والتحليل (Insight) وتشكيل المستقبل (Future Shaping)

فعاليات استشراف المستقبل

خلوة دبي" بحضور ومشاركة عدد من أصحاب" القرار من الشركاء والمتعاملين , برعاية سمو الشيخ حمدان بن محمد بن راشد ال مكتوم, لمراجعة أداء ومستقبل الرياضة في دبى القمة العالمية للرياضة

عدد الفرق 33

- فريق العمل الحكومي المشترك لأندية ذخر
  النادي الأول من نوعه في العالم
- المسؤول عن تأسيس وتشغيل القسم الرياضي لأندية ذخر
- فريق الاستدامة
  اول تقرير استدامة رياضي صادر لمؤسسة حكومية في العالم
- الاشراف على أعداد الدراسة ومراجعة البنود الفنية الرياضية
- فريق تطوير منظومة اكاديميات كرة السلة بدبي
  الأول من نوعه على المستوى المحلس باعتماد الاتحاد
- عضو ومقرر الفريق ومسؤول عن وضع الاشتراطات الفنية لتطوير كرة السلة بدبي

اسم المقترح او الدراسة	مصدر المقترح	المستفيدين (أصحاب العلاقة)	النتائج
الخارطة الرياضية	لعدم وجود خارطة تبين امكان تواجد المنشآت الرياضية	جميع مواطني ومقيمي وزوار امارة دبي	اعتماد الخارطة ونشرها على موقع المجلس
دراسة صيانة الصالات الرياضية في الاندية	شكوى الأندية من قدم الصالات الرياضية	الأندية الرياضية	تحديث الصالات الرياضية
بروتكولات عودة النشاط الرياضي	الحاجة الى الإسراع في عودة النشاط الرياضية	جميع ملاك المؤسسات الرياضية	اعتماد المجلس التنفيذي ولجنة الازمات والطوارئ للبروتوكلات والسماح بعودة النشاط الرياضي بعد اقل من شهرين على الاغلاق
كود دبي للمنشآت الرياضية	لعدم وجود اشتراطات رياضية فنية للمنشآت الرياضية في دبي	جميع المنشآت الرياضية في دبي	موافقة بلدية دبي على المشروع
دراسة حصر المنشآت الرياضية في دبي	الحاجة الى دراسة لحصر عدد المنشآت الرياضية في دبي ومرافقها	ممارسي الرياضة + الجهات الحكومية	استقطاب فعاليات رياضية جديدة بناء على الدراسة

الشخصية الإيجابية والمؤثرة

المجال	مساهمتي
القيم الشخصية او المؤسسية للمجلس	ترسيخ لروح المبادرة ونشر التوعية من خلال إخراج فيديو قصير مع المشاهير الرياضين لمبادرة "كن ضد المنشطات لمستقبل صحي" بالشراكة مع شرطة دبي ووصول الفيديو لأكثر من مليون مشاهدة
مبادرات	استخدام العلاقات الشخصية والتعاون مع بعض المشاهير الرياضيين لدعم مبادرات المجلس والأحداث الرياضية, مثل مبادرة خلك نشيط, خلك سليم, بالإضافة الى مباراة استعراضية خيرية لدعم أصحاب الهمم
التعامل مع الصعوبات والتحديات	تتطلب طبيعة العمل تنفيذ ومتابعة الأحداث الرياضية خارج أوقات الدوام الرسمي, ما يفرض تحديًا في تحقيق التوازن بين متطلبات العمل والمسؤوليات الأسرية. لتحقيق هذا التوازن وترسيخ روح المشاركة تشارك العائلة ببعض الأحداث الرياضية.





السعادة والطاقة الايجابية

مبادرة خميس النشامى

مبادرة توفير جهاز فحص مؤشر كتلة الجسم لقياس الكتلة العضلية ونِسَب الدهون للموظفين لقياس الكتلة العضلية ونِسَب الدهون, دعمت سعادة الموظفين والطاقة الإيجابية في بيئة العمل.

القيادة والعمل الجماعي

إدارة القسم في غياب رئيس القسم
الاشراف على فريق عمل التفتيش
الاشراف على فريق نقل مقر المجلس
مدرب الفريق الرياضي لمجلس دبي الرياضي



الابداع والابتكار

اقتراح وتصميم المضمار الداخلي في مقر مجلس دبي الرياضي لتشجيع الموظفين على الحركة الصحية المستمرة أثناء ساعات العمل

السمعة المؤسسي

تمثيل المجلس في مبادرة دبي مدينة القلب السليم
تمثيل المجلس لإنجاز مشاريع تابعة لشرطة دبي
تمثيل المجلس في إدارة نادي ذخر
تأليف أغنية لإصحاب الهمم (نحن أصحاب الهمم) لاستخدامها من قبل نادي دبي لأصحاب الهمم



الشخصية الإيجابية والمؤثرة



عدد ساعات العمل
1000+





عدد الاعمال التطوعية
10+

عدد المستفدين
15000+

تواصل فعال

المشاركة مع فريق المجلس الرياضي ضمن البطولات المختلفة



الإحتفال بيوم العمال

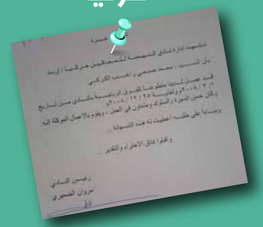


أعمال تطوعية

المشاركة في خيم فحص الكوفيد مع هيئة الصحة



التطوع لتدريب المعاقين حركيا



التبرع بالدم مرتين على الأقل سنويا



دبي UBAI للرياضة SPORTS

شهادات الشكر والتقدير

الجهة	الدور	النتائج
المجلس التنفيذي	تأمين البيانات والمعلومات	إحراز دبي لشهادة المطابقة لمواصفة ايزو ٣٧١٢٠ مرتبة البلاتينيوم
قائد عام شرطة دبي	تجهيز القسم الرياضي لنادي ذخر فرع الصفا	نسبة سعادة الأعضاء لخدمات القسم ٩٧%
نائب الرئيس	الاشراف على تجهيز المقر الجديد لمجلس دبي الرياضي	نسبة سعادة الموظفين ٩٧%
نائب الرئيس	التجهيز لزيارة سمو الشيخ حمدان بن محمد بن راشد آل مكتوم لمقر المجلس	اعتماد عدد من المشاريع
الأمين العام	ضمن فريق عمل مشروع بوابة دبي الرياضية	اعتماد المشروع ضمن مبادرات واطلاقه ضمن فعاليات ١٠x القمة العالمية للحكومات ٢٠١٨
الأمين العام	التميز في انجاز المهام	جائزة الموظف المتميز مرتين